

JAARVERSLAG 2025

REKENKAMER TILBURG



Rekenkamer | Tilburg

Wat doet de Rekenkamer?

De Rekenkamer Tilburg is een onafhankelijk onderzoeksorgaan van en voor de gemeenteraad. De Rekenkamer levert met onderzoek een bijdrage aan een goed functionerende gemeente. Het onderzoek leidt vaak tot aanbevelingen aan het gemeentebestuur. Die gaan vooral over de doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleid. Kortom: wat komt er terecht van de beleidsvoornemens van de gemeente en wordt het geld goed besteed?

Zo draagt de Rekenkamer bij aan:

- **Transparantie:** raadsleden en inwoners krijgen helder inzicht in hoe gemeentelijk beleid en middelen worden ingezet en wat dit oplevert.
- **Verbetering:** aanbevelingen uit onderzoeken stimuleren de gemeentelijke organisatie om te leren en processen te verbeteren.
- **Vertrouwen:** een goed functionerende gemeente versterkt het vertrouwen van inwoners in het gemeentebestuur.

Leden



Hayke Veldman
Voorzitter



Marloes van Rijswijk
Lid



Hans Mulder
Lid



Marga Vermeer
Lid



Deborah van Gestel
Secretaris-onderzoeker

INHOUD JAARVERSLAG



**Onderzoeken
in 2025**



**Overige
Activiteiten
in 2025**



**Financiën
2025 en
vooruitblik
2026**



Overzicht

Onderzoeken

Overige activiteiten

Financiën en vooruitblik

ONDERZOEKEN IN 2025

DOORWERKINGSONDERZOEK SPORT OP ORDE UIT 2016



Lees hier het hele onderzoek

De Rekenkamer doet minimaal eens per benoemingsperiode een doorwerkingsonderzoek. De Rekenkamer heeft ervoor gekozen in 2024 twee doorwerkingsonderzoeken te doen; naar Citymarketing Tilburg (een onderzoek uit 2018) en naar Sport op orde (een onderzoek uit 2016).

Het doorwerkingsonderzoek Citymarketing Tilburg is in september 2024 afgerond. Het doorwerkingsonderzoek Sport op orde is in februari 2025 afgerond.

De rekenkamerbrief geeft een aantal aandachtspunten en overwegingen mee aan de raad en het college; blijf inzetten op een (betere) samenwerking tussen het Sportbedrijf en afdelingen van de gemeente, zorg voor herijking van de afspraken naar aanleiding van het rapport interne verzelfstandiging, krijg de uitgangspunten voor het Sportbedrijf helder en bepaal ten aanzien van het doelgroepenbeleid of er ingezet wordt op extra dienstverlening of op kosten laag houden.

Aandachtspunten en overwegingen

De Rekenkamer heeft de stand van zaken opgemaakt ten aanzien van de opvolging van de drie voorgestelde stappen uit het onderzoek 'Sport op orde' uit 2016.

ONDERZOEKEN IN 2025

TILBURG ONDERNEEMT!



Lees hier het hele onderzoek

De Rekenkamer heeft onderzoek gedaan naar het ondernemings- en vestigingsklimaat in de gemeente Tilburg. Zowel de visie, het beleid alsook de waardering van het Tilburgse ondernemings- en vestigingsklimaat door Tilburgse bedrijven, ondernemingsverenigingen en samenwerkingspartners van de gemeente zijn onderzocht.

Aanbevelingen

Aan de gemeenteraad van Tilburg doet de Rekenkamer de volgende aanbevelingen:

Ten eerste om het college de opdracht te geven om een helder (economisch) profiel van Tilburg op te stellen, deze door de gemeenteraad te laten vaststellen en hieraan langere tijd vast te houden. Ten tweede om het college de opdracht te geven om een integrale visie en integraal beleid ten aanzien van het ondernemings- en vestigingsklimaat op te stellen en deze door de gemeenteraad te laten vaststellen. Het verdient daarbij de aanbeveling om de visie van het college van B&W te laten vertalen naar een concreet handelingsperspectief voor beleidsafdelingen en de uitvoering. Ten derde om een keuze te maken in hoeverre belang wordt gehecht aan het creëren van ruimte voor bedrijven. Vertrek van bedrijven wordt mede veroorzaakt door de grote mate van ruimte tekort in Tilburg. De gemeenteraad dient daarom een duidelijkere keuze te maken.

Aan het college van B&W doet de Rekenkamer Tilburg eveneens een aantal aanbevelingen:

Ten vierde om het (economisch) profiel, de integrale visie en daaruit het afgeleide handelingsperspectief voor beleidsafdelingen en de uitvoering, zodra vastgesteld, te communiceren richting Tilburgse bedrijven, ondernemingsverenigingen en samenwerkingspartners van de gemeente zodat ook voor hen herkenbaar is waar de gemeente op inzet. Ten vijfde om te zorgen voor een betere informatievoorziening over het ondernemings- en vestigingsklimaat aan de gemeenteraad. Ten zesde om de open houding richting Tilburgse bedrijven en de rol van accountmanagers van de gemeente vast te houden en te verbeteren in het out-of-the-box denken én handelen en het bieden van ondersteuningsmogelijkheden aan ondernemers en organisaties. Ten zevende om een integraal overzicht van samenwerkingspartners van de gemeente op te stellen waarbij ingegaan wordt op hoe het speelveld van samenwerkingspartners eruit ziet, wie welke rol heeft en hoe partners en de gemeente verbonden zijn. Ook om een betere verbinding tussen samenwerkingspartners te creëren. En er dient meer aandacht gegeven te worden aan Citymarketing in relatie tot het bereiken van Tilburgse bedrijven. Ten achtste om meer in te zetten op het behoud van talent in Tilburg door een betere samenwerking te initiëren tussen de gemeente, kennis- en onderwijsinstellingen in Tilburg en Tilburgse bedrijven.

De Rekenkamer heeft haar onderzoek op 25 augustus 2025 aan de gemeenteraad gepresenteerd. De bijeenkomst is hier terug te luisteren. De aanbevelingen zijn via een raadsbesluit overgenomen.

OVERIGE ACTIVITEITEN

IN 2025

De Rekenkamer investeert in een goede relatie met de gemeenteraad en de gemeentelijke organisatie. Dit doet zij door te overleggen met de fracties, het presidium en de auditcommissie en door raadsleden te betrekken bij de onderzoeken. Ook overlegt de Rekenkamer periodiek met de voorzitter van de raad en de griffier. Met de gemeentelijke organisatie overlegt de Rekenkamer periodiek met de gemeentesecretaris, de concerndirecteur bedrijfsvoering en dienstverlening en de corporate controller. Ook investeert de Rekenkamer in de relatie met de accountant. En betreft de Rekenkamer waar mogelijk inwoners van de gemeente bij onderzoeken. Bovendien neemt de Rekenkamer actief deel aan netwerken van Rekenkamers op regionaal niveau.



Halverwege haar benoemingsperiode heeft de Rekenkamer ervoor gekozen een tussenevaluatie te houden over het functioneren van de Rekenkamer sinds 2021. Dit resulteerde in de **'Tussenevaluatie door de Rekenkamer Tilburg'**, in september 2024 aan de gemeenteraad verstuurd en in januari 2025 aan het presidium toegelicht. De Rekenkamer heeft vervolgens in maart 2025 een informeel gesprek gevoerd met vertegenwoordigers van iedere fractie over de inzichten die de tussenevaluatie de gemeenteraad heeft gebracht en de wijze waarop de Rekenkamer de raad verder zou kunnen faciliteren in haar kaderstellende en controlerende rol.



De Rekenkamer heeft de raad met een brief op 20 juni 2025 geïnformeerd over het **afzien van een onderzoek naar wijkgericht werken**. Reden hiervoor was dat de organisatie recent zelf een evaluatie naar het gebiedsgericht werken heeft uitgevoerd, die in opzet en inhoud grotendeels overeenkomt met het onderzoek dat de Rekenkamer voor ogen had. Dit betekende helaas een vertraging in de planning doordat een start gemaakt moest worden met een nieuw te kiezen onderzoeksonderwerp.



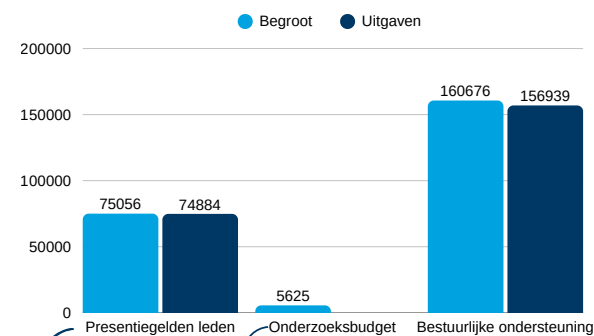
De Rekenkamer heeft actief meegewerkt aan een **onderzoeksplan voor een gezamenlijk onderzoek naar big data met regionale Rekenkamers** (Rekenkamer 's-Hertogenbosch, Rekenkamer Oss). De Rekenkamers hebben besloten dat zij op dit moment onvoldoende grond zien voor een onderzoek naar dit onderwerp; zij hadden verschillende wensen voor de gewenste insteek van het onderzoek, wat tegelijkertijd uitdagingen met zich meebracht om binnen het maximale onderzoeksbudget te blijven. De Rekenkamer houdt de optie open om op een later moment zelf (met inhuur van een bureau) of gezamenlijk met de Rekenkamers onderzoek te doen naar big data.



Begin december 2025 had de Rekenkamer haar ontwerprapport **'Rechtszaken gemeente Tilburg'** gereed. Uit het ambtelijk hoor & wederhoor is echter gebleken dat de data zoals deze in de beginfase van het onderzoek door afdeling Juridische Zaken & Inkoop (JUR) aan de Rekenkamer is aangeleverd, niet compleet was. De Rekenkamer heeft daarom moeten besluiten het onderzoek te **heropenen**. Dit betekent helaas een vertraging in de planning; het definitieve rapport komt pas ná de verkiezingen beschikbaar (naar verwachting in Q2 2026), in plaats van vóór de verkiezingen zoals origineel was beoogd. De Rekenkamer heeft de raad met een brief op 13 januari 2026 geïnformeerd over de vertraging in het onderzoek rechtszaken gemeente Tilburg.

FINANCIËN 2025 EN VOORUITBLIK 2026

Financiën 2025



De externe leden van de Rekenkamer ontvangen een maandelijkse vergoeding voor het bijwonen van de vergaderingen en het uitvoeren van onderzoeks-werkzaamheden.

De Rekenkamer heeft jaarlijks beschikking over een beperkt onderzoeksbudget, bijvoorbeeld voor de inhuur van externe expertise.

Het beschikbare budget voor de bestuurlijke ondersteuning is inclusief de salariskosten en werkgeverskosten van de ambtelijke ondersteuning (secretaris-onderzoeker), reis- en vervoerskosten, overige kosten onder andere licentie Archiefweb en website www.rekenkamer.nl en overheadkosten (doorbelasting van het totaal aan kosten van de ondersteunende afdelingen van de gemeente Tilburg naar de directe afdelingen).

Totaal begroot 241.356
Daadwerkelijke uitgaven 231.823
Exploitatieresultaat 9.533

Vooruitblik 2026

Na de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 zal de Rekenkamer in gesprek gaan met het presidium/fracties over onderzoeksuggesties voor de periode na afronding van lopende of te starten onderzoeken. Hierna zal de Rekenkamer haar onderzoeksprogramma 2026/2027 naar de raad toesturen, met daarin de geplande onderzoeken en activiteiten in 2026/2027. De afronding van het onderzoek 'Rechtszaken gemeente Tilburg' en de start van een onderzoek naar de toegankelijkheid van de gemeente Tilburg voor mensen met een beperking staan op in ieder geval op de planning voor 2026.