

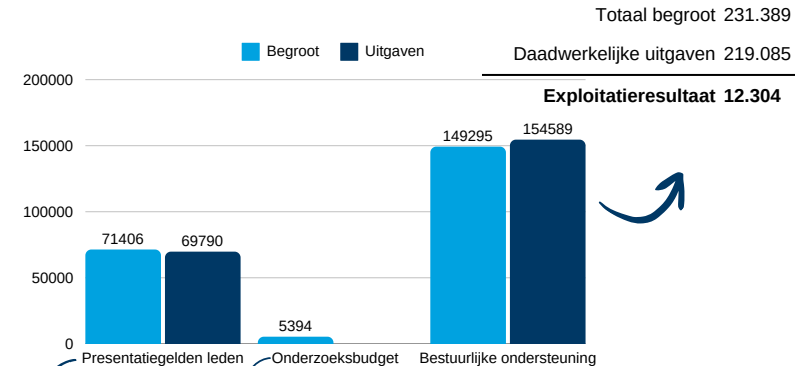
JAARVERSLAG 2024

DE TILBURGSE REKENKAMER

Wat doet de Rekenkamer?

De Rekenkamer Tilburg is een onafhankelijk orgaan van en voor de gemeenteraad. De Rekenkamer levert met onderzoek een bijdrage aan een goed functionerende gemeente. Het onderzoek leidt vaak tot aanbevelingen aan het gemeentebestuur. Die gaan vooral over de doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleid. Kortom: wat komt er terecht van de beleidsvoornemens van de gemeente en wordt het geld goed besteed?

Budget en uitgaven in 2024



De externe leden van de Rekenkamer ontvangen een maandelijkse vergoeding voor het bijwonen van de vergaderingen en het uitvoeren van onderzoeks-werkzaamheden.

De Rekenkamer heeft jaarlijks beschikking over een beperkt onderzoeksbudget, bijvoorbeeld voor de inhuur van externe expertise.

Het beschikbare budget voor de bestuurlijke ondersteuning is inclusief de salariskosten en werkgeverskosten van de ambtelijke ondersteuning (secretaris-onderzoeker), reisen vervoerskosten, overige kosten onder andere licentie Archiefweb en website www.rekenkamer.nl en overheadkosten (doorbelasting van het totaal aan kosten van de ondersteunende afdelingen van de gemeente Tilburg naar de directe afdelingen).

Leden



Hayke Veldman
Voorzitter



Marloes van Rijswijk
Lid



Hans Mulder
Lid



Marga Vermeer
Lid



Deborah van Gestel
Secretaris-onderzoeker

ACTIVITEITEN



Onderzoeken
in 2024



Overige
Activiteiten



Vooruitblik
2025

ONDERZOEKEN 2024

REALISATIE BETER BEGROOT



Lees hier het hele onderzoek

De Rekenkamer heeft onderzoek gedaan naar realistisch begroten in de gemeente Tilburg. Het onderzoek biedt inzicht in hoe er wordt omgegaan met onder- of overbesteding en welke kansen er zijn voor een verdere inzet op reëel ramen. Ook wordt de gemeente vergeleken met andere 100.000+ gemeenten op het vlak van onder- en overbesteding.

Conclusies

Op basis van het onderzoek zijn de volgende conclusies te trekken. De informatievoorziening vanuit het college kan verbeterd worden; de raad wenst meer informatie over oorzaken en impact van afwijkingen. De gemeenteraad zelf heeft in de afgelopen jaren niet tot nauwelijks sturing gegeven aan de afwijkingen ten opzichte van de begroting bij de tussentijdse begrotingsbijstellingen en de jaarrekening; afwijkingen worden nauwelijks in het debat met het college betrokken. Ook kijkt de raad weinig terug op hetgeen in de jaarrekening is gerealiseerd en trekt daar onvoldoende lering uit. Er wordt vooral gestuurd op (nieuwe) ambities uit de opvolgende begroting. Tegelijkertijd zijn

de ambities hoog en krijgt de gemeente veel extra middelen vanuit het Rijk, maar er is te weinig capaciteit om ambities ook te realiseren. De gemeente is nog onvoldoende gericht op realisatiekracht; realiseren wat is begroot en daarop sturen, waarmee de ambities die gesteld zijn worden bereikt. De raad toetst onvoldoende vooraf bij de begroting, maar ook tussentijds bij de tussenrapportage en najaarsbijstelling, of ambities wel realistisch zijn.

De insteek lijkt meer wensdenken te zijn, en minder te zijn gericht op prestaties die haalbaar zijn binnen het begrotingstijdspad met de beschikbare capaciteit. Aan de raad, het college en de griffie doet de Rekenkamer Tilburg in dit kader een aantal aanbevelingen.

Opvolging

De Rekenkamer presenteerde het onderzoeksrapport aan de gemeenteraad op 24 juni 2024. De bijeenkomst is [hier](#) terug te luisteren. De aanbevelingen zijn via een raadsbesluit overgenomen.

ONDERZOEKEN 2024

DOORWERKINGSONDERZOEK CITYMARKETING



Lees hier het hele onderzoek

De Rekenkamer doet minimaal eens per benoemingsperiode een doorwerkingsonderzoek. De Rekenkamer heeft ervoor gekozen in 2024 twee doorwerkingsonderzoeken te doen; naar Citymarketing Tilburg (een onderzoek uit 2018) en naar Sport op orde (een onderzoek uit 2016). Met het onderzoek 'Citymarketing Tilburg' uit 2018 heeft de Rekenkamer het citymarketingbeleid, de bereikte resultaten tussen medio 2015 en eind 2017 en de sturing en beheersing van de uitvoering nader bestudeerd. De Rekenkamer heeft daarbij gekeken naar het totale systeem, c.q. de wijze waarop de sturing op het beleid op papier was georganiseerd en hoe dit in de praktijk verliep tussen de gemeente Tilburg en de stichting Marketing Tilburg.

Onderzoek

De Rekenkamer acht het een goed moment om de stand van zaken op te maken ten aanzien van de opvolging van de rekenkamerbevelingen uit het eerdere onderzoek. Deze rekenkamerbrief beantwoordt dan ook de vraag wat er is gedaan met de door de raad vastgestelde aanbevelingen uit het rekenkameronderzoek uit 2018.

De rekenkamerbrief geeft een aantal overwegingen en aandachtspunten mee aan de raad en het college: Blijf bewust van de rolverdeling tussen de portefeuillehouder die verantwoordelijk is voor het gemeentelijk beleid en de portefeuillehouder die vanuit de RvT toezicht houdt op de uitvoering van taken door de Stichting Marketing Tilburg, houdt aandacht voor een goede scheiding van rollen bij de advisering aan wethouders, maak als raad een bewuste keuze voor structurele en incidentele budgetten en ga als raad in gesprek met het college of er mogelijk bijstelling plaats moet vinden in beoogde resultaten of middelen, breng de informatievoorziening richting raad op orde ten aanzien van de percentages die de Stichting Marketing Tilburg genereert of gaat genereren aan partnerbudgetten, zet datamonitoring meer in ten behoeve van de Stichting Marketing Tilburg en focus op realistisch begroten zodat onderuitputting zoveel mogelijk voorkomen wordt en ambities op langere termijn waargemaakt kunnen worden.

Het doorwerkingsonderzoek naar Sport op orde volgt begin 2025.

OVERIGE ACTIVITEITEN

2024

De Rekenkamer investeert in een goede relatie met de gemeenteraad en de gemeentelijke organisatie. Dit doet zij door te overleggen met de fracties, het presidium en de auditcommissie en door raadsleden te betrekken bij de onderzoeken. Ook overlegt de Rekenkamer periodiek met de voorzitter van de raad en de griffier. Met de gemeentelijke organisatie overlegt de Rekenkamer periodiek met de gemeentesecretaris, de concerndirecteur bedrijfsvoering en dienstverlening en de corporate controller. Ook investeert de Rekenkamer in de relatie met de accountant. En betreft de Rekenkamer waar mogelijk inwoners van de gemeente bij onderzoeken. Bovendien neemt de Rekenkamer actief deel aan netwerken van Rekenkamers op regionaal niveau.



De Rekenkamer onderzoekt de wens voor een gezamenlijk onderzoek met regionale Rekenkamers naar Jeugdzorg, naar aanleiding van twee moties vanuit Oisterwijk en Gilze Rijen in november 2024. Daarbij wordt de wens vanuit de Tilburgse raad meegenomen en het standpunt vanuit de Verenigde vergadering Regio Hart van Brabant.



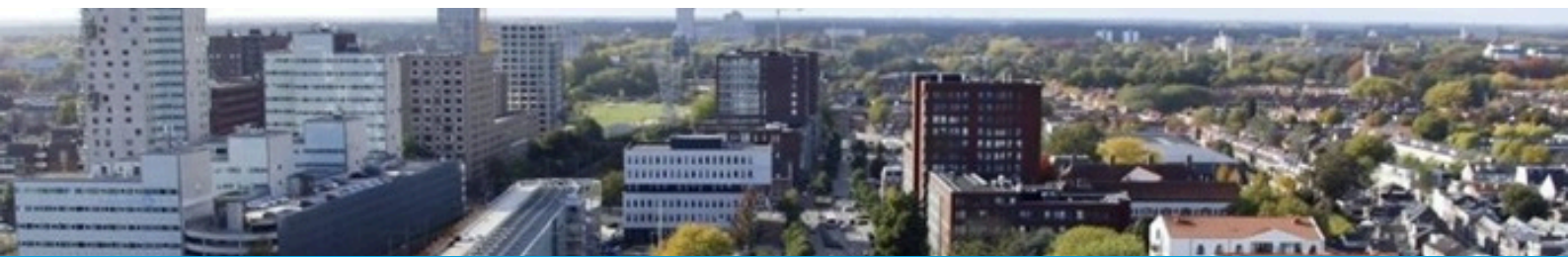
De Rekenkamer werkt actief mee aan onderzoeksplannen voor een gezamenlijk onderzoek met regionale Rekenkamers. Mogelijke onderwerpen zijn regionale samenwerking/woningbouw, (big) data, ondermijning en een doorwerkingsonderzoek naar de Omgevingswet. De Rekenkamer besluit in 2025 of en welke van deze onderzoeksonderwerpen wordt gekozen.



N.a.v. de Wet versterking decentrale rekenkamers, is in de Verordening op de rekenkamer uit 2023 opgenomen dat het college jaarlijks via de Jaarrekening rapporteert over de opvolging van de rekenkameraanbevelingen aan het college. Het college heeft hier bij de Jaarrekening 2023 voor het eerst opvolging aan gegeven. De Rekenkamer constateert dat de terugkoppeling veelal aangeeft dat de gemeente met de aanbevelingen bezig is, hier zou concreter invulling aan gegeven mogen worden; gewenst is een gedetailleerde stand van zaken. Ook zouden de aanbevelingen waarvoor nog geen decharge is verleend door de raad in de terugkoppeling in de Jaarrekening 2024 (en de jaren daarna) opnieuw een plaats moeten krijgen, net zolang decharge wordt verleend. De Rekenkamer heeft hier aandacht voor gevraagd bij de corporate controller.



N.a.v. de Wet versterking decentrale rekenkamers, is in de Verordening op de rekenkamer uit 2023 opgenomen dat de griffie de raad in ieder geval jaarlijks informeert over de opvolging van de rekenkameraanbevelingen aan de raad, vergezeld van de wijze waarop daaraan vervolg is gegeven. De Rekenkamer constateert dat de griffie hier in 2023 en 2024 nog geen invulling aan heeft gegeven, hoewel zij momenteel bezig is met de inrichting van een proces hiervoor. De Rekenkamer houdt hierbij vinger aan de pols.



VOORUITBLIK 2025

Op 27 maart 2024 stuurde de Rekenkamer haar Onderzoeksprogramma 2024/2025 (samen met het Jaarverslag 2023) naar de raad, met daarin de geplande onderzoeken en activiteiten in 2024/2025. De afronding van het doorwerkingsonderzoek Sport op orde, een onderzoek naar het ondernemings- en vestigingsklimaat, een onderzoek naar wijkgericht werken en eventueel een gezamenlijk onderzoek naar Jeugdzorg staan op de planning voor 2025.

