

Persbericht Rekenkameronderzoek 'Realisatie beter begroot'

Een onderzoek naar realistisch begroten in de gemeente Tilburg

... mei 2024. De Rekenkamer Tilburg heeft onderzoek gedaan naar realistisch begroten in de gemeente Tilburg. Het onderzoek biedt inzicht in hoe er wordt omgegaan met onder- of overbesteding en welke kansen er zijn voor een verdere inzet op reëel ramen. Ook wordt de gemeente vergeleken met andere 100.000+ gemeenten op het vlak van onder- en overbesteding.

Op basis van het onderzoek zijn de volgende conclusies te trekken. De informatievoorziening vanuit het college kan verbeterd worden; de raad wenst meer informatie over oorzaken en impact van afwijkingen. De gemeenteraad zelf heeft in de afgelopen jaren niet tot nauwelijks sturing gegeven aan de afwijkingen ten opzichte van de begroting bij de tussentijdse begrotingsbijstellingen en de jaarrekening; afwijkingen worden nauwelijks in het debat met het college betrokken. Ook kijkt de raad weinig terug op hetgeen in de jaarrekening is gerealiseerd en trekt daar onvoldoende lering uit. Er wordt vooral gestuurd op (nieuwe) ambities uit de opvolgende begroting. Tegelijkertijd zijn de ambities hoog en krijgt de gemeente veel extra middelen vanuit het Rijk, maar er is te weinig capaciteit om ambities ook te realiseren. De gemeente is nog onvoldoende gericht op realisatiekracht; realiseren wat is begroot en daarop sturen, waarmee de ambities die gesteld zijn worden bereikt. De raad toetst onvoldoende vooraf bij de begroting, maar ook tussentijds bij de tussenrapportage en najaarsbijstelling, of ambities wel realistisch zijn. De insteek lijkt meer wensdenken te zijn, en minder te zijn gericht op prestaties die haalbaar zijn binnen het begrotingstijdpad met de beschikbare capaciteit.

Aan de raad doet de Rekenkamer Tilburg dan ook de volgende aanbevelingen. Het vaststellen welke informatiebehoefte de raad heeft ten aanzien van de p&c producten en ten aanzien van de afwijkingen bij grote projecten. Het vergroten van het eigen begrip over de p&c producten. Beoordelen en toetsen of ambities uit de p&c producten wel realistisch zijn op basis van de beschikbare capaciteit. Het bespreken van grote afwijkingen in de p&c producten met het college; de oorzaken, de impact op ambities en financiën en hieruit lering trekken. Het bespreken van de jaarrekening in een separate raadsvergadering met het college en hieruit lering trekken. Het veel nadrukkelijker betrekken van de resultaten uit de jaarrekening bij de volgende begrotingsbehandeling. Het als raad keuzes maken in ambities en doelen, deze niet jaar op jaar blijven stapelen.

Aan het college doet de Rekenkamer Tilburg eveneens een aantal aanbevelingen. De huidige inspanningen vanuit de ambtelijke organisatie op realistisch begroten voortzetten. De beleids- en p&c cyclus beter aan laten sluiten. Het versimpelen van de p&c producten (met name de begroting) op basis van de informatiebehoefte vanuit de raad. De realisatiekracht vergroten door ambities in lijn te brengen met de beschikbare capaciteit.

Ook aan de griffie doet de Rekenkamer Tilburg een aantal aanbevelingen. Ondersteun de raad bij het vergroten van haar kennis over de p&c producten, met name de begroting. En overweeg om de behandeling van de begroting te wijzigen; het proces in aanloop naar de begroting is momenteel kort en ook de behandeling van de begroting is momenteel beperkt.

Het onderzoeksrapport 'Realisatie beter begroot' is te lezen op www.rekenkamertilburg.nl.
