

# Jaarverslag 2022

Maart 2023

## Inleiding

Jaarlijks brengt de Rekenkamer Tilburg (RKT) verslag uit over haar werkzaamheden in het voorgaande jaar. De RKT is een onafhankelijk onderzoeksorgaan van en voor de gemeenteraad (de raad). Door middel van het doen van onderzoek naar de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door de gemeente gevoerde bestuur, toetst de RKT het functioneren van het gemeentebestuur.

## Leeswijzer

Het *Jaarverslag 2022* leest als volgt:

1. Er wordt eerst een toelichting gegeven op de rekenkameronderzoeken die in 2022 zijn afgerond dan wel zijn gestart.
2. Er wordt vervolgens terug gekeken naar de stand van zaken rondom de opvolging van raadsbesluiten met betrekking tot rekenkameronderzoeken sinds de (her)benoeming van de leden van de RKT op 8 maart 2021.
3. Er wordt een toelichting gegeven op de overige activiteiten van de RKT.
4. Ter afsluiting wordt het financieel beeld over 2022 gepresenteerd.

## I. Rekenkameronderzoeken 2022

De volgende onderzoeken zijn in 2022 afgerond:

1. Sturen op een akkoord (januari 2022)
2. Impact op subsidies (november 2022)

De volgende onderzoeken zijn in 2022 gestart:

3. Een onderzoek naar bestaanszekerheid (Q4 2022 – Q2 2023)
4. Een onderzoek naar de energietransitie met de Rekenkamer(commis)sie)s Breda, 's-Hertogenbosch en Oss, in samenwerking met onderzoeksbureau Twynstra Gudde (Q4 2022 – Q3 2023)

### ➤ I. Sturen op een akkoord – afgerond in januari 2022

#### Inleiding

In maart 2022 vonden er gemeenteraadsverkiezingen in Nederland plaats, zo ook in de gemeente Tilburg. Na de verkiezingen gaan fracties in de gemeenteraad in onderhandeling om te komen tot bijvoorbeeld een nieuw coalitie-, bestuurs- of raadsakkoord. Met het oog op deze verkiezingen deed de RKT onderzoek naar de voorbereiding op, de inrichting en uitvoering van, de verantwoording over, en de ervaringen met, het huidige Tilburgse bestuursakkoord 'Gezond en gelukkig in Tilburg' 2018-2022. Bovendien bekeek de RKT via casestudies akkoorden van diverse andere gemeenten. Deze inzichten stelde de RKT in staat conclusies te trekken en aanbevelingen te doen die kunnen bijdragen aan de vormgeving van een nieuw Tilburgs akkoord voor de periode 2022-2026.

Voor het onderzoek is de volgende centrale vraagstelling geformuleerd:

Wat kan geleerd worden van de voorbereiding op, de inrichting en uitvoering van, de verantwoording over en de ervaringen met, het bestuursakkoord 'Gezond en Gelukkig in Tilburg' en wat kan geleerd worden van akkoorden van diverse andere gemeenten, met het oog op de vormgeving van een nieuw Tilburgs akkoord voor de periode 2022-2026?

## Conclusies

Uit het geheel van bevindingen trekt de RKT de volgende conclusies:

1. Een partij – na de verkiezingen de grootste partij – werd op voorhand uitgesloten van een coalitie, wat een effect heeft gehad op de verhoudingen in de raad.
2. Raadsleden waarderen een uitgebreide informatievoorziening vooraf ten behoeve van de onderhandelingen over een nieuw akkoord.
3. Er is draagvlak en waardering voor hetgeen de afgelopen jaren is ingericht voor de uitvoering van, en verantwoording over, het Tilburgse bestuursakkoord.
4. De inrichting van het Tilburgse bestuursakkoord kan verder geoptimaliseerd worden.
5. De casestudies van diverse andere gemeenten tonen aan dat er veel andere smaken in inrichting en uitvoering van, en verantwoording over, een akkoord mogelijk zijn.

## Aanbevelingen

De RKT deed de volgende aanbevelingen:

### Vorbereiding op een nieuw akkoord

1. Zorg voor een goede informatievoorziening vooraf ten behoeve van de onderhandelingen over een nieuw akkoord.
2. Weeg af of, en zo ja hoe, de griffier in het proces om te komen tot een akkoord betrokken dient te worden.
3. Weeg de voor- en nadelen van verschillende typen akkoorden en maak een welbewuste keuze.

### Inrichting van een nieuw akkoord

4. Stel vooraf de vraag of het een akkoord op hoofdlijnen dan wel met concrete doelen dient te zijn.
5. Overweeg het opnemen van een (beknopt) financieel kader in het akkoord.

### Uitvoering van en verantwoording over een nieuw akkoord

6. Overweeg een doorvertaling van het akkoord naar de verschillende sturings- en controle-instrumenten.
7. Weeg af wat de mate van navolgbaarheid en/of meetbaarheid van de doelen uit het akkoord moet zijn.

### Resultaat:

De RKT heeft in januari 2022 het onderzoek 'Sturen op een akkoord' openbaar gemaakt. Het onderzoek is op 31 januari 2022 aan de gemeenteraad gepresenteerd. De raad nam bovengenoemde aanbevelingen over middels een raadsbesluit op 8 februari 2022.

Zie voor meer informatie over het onderzoek:

[Sturen op een akkoord « Rekenkamer \(rekenkamertilburg.nl\)](https://www.rekenkamertilburg.nl)

## ➤ 2. Impact op subsidies – afgerond in november 2022

### Inleiding

Het subsidiebeleid van de gemeente Tilburg heeft vele ontwikkelingen doorgemaakt in de laatste pakweg twintig jaar. De Rekenkamercommissie van de gemeente Tilburg (RKC) heeft in 2005, en later de RKT in 2010, 2014 en 2018, onderzoek gedaan naar deze ontwikkelingen.

Het Bestuursakkoord 'Gezond en Gelukkig in Tilburg' uit 2018-2022 en het Akkoord 'Meer voor elkaar' uit 2022-2026 stuurt op een nieuwe koers voor het subsidiebeleid met als uitgangspunt het realiseren van meer impact voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Dit wordt in het sociaal domein de laatste jaren georganiseerd via de methodiek 'impactgericht subsidiëren'. Maar leidt wat wordt gedaan ook tot de gewenste resultaten? Deze vraag is de aanleiding dat de RKT opnieuw onderzoek deed naar het subsidiebeleid van de gemeente.

De raad gaf aan met name behoefte te hebben aan nader inzicht in het subsidiebeleid. Specifiek leven er vragen vanuit drie invalshoeken; de inrichting van het proces van subsidiëring, de sturing op subsidiëring en de verantwoording over subsidiëring. De RKT beschreef het onderzoek dan ook langs deze drie invalshoeken. Dit

biedt inzichten en perspectieven voor de verdere inzet van het subsidie-instrument door de gemeente Tilburg in de bestuursperiode 2022-2026.

Voor het onderzoek is de volgende centrale vraagstelling geformuleerd:

Welke stappen zijn sinds 2018 gezet in de ontwikkeling van het subsidiebeleid van de gemeente Tilburg in het proces, de sturing en de verantwoording, en welke inzichten en perspectieven geeft dit voor de verdere inzet van het subsidie-instrument door de gemeente Tilburg?

## Conclusies

Uit het geheel van bevindingen trok de RKT de volgende conclusies:

1. De raad wenst meer grip op het subsidiebeleid door betere informatievoorziening
2. Versterking van de kaderstellende rol van de raad ten aanzien van IgS nodig
3. De meerwaarde van IgS zit niet in het meten van impact, maar in het voeren van het goede gesprek en het hanteren van heldere formats
4. Verbeteringen in de werkwijze IgS gewenst
5. Er bestaat onvoldoende inzicht voor de raad in de doeltreffendheid van subsidies

## Aanbevelingen

De RKT deed de volgende aanbevelingen:

### Algemeen:

De RKT ziet dat het subsidiebeleid van de gemeente Tilburg de laatste jaren met de methodiek van impactgericht subsidiëren (IgS) is geëvolueerd; er zijn door de gemeente mooie stappen gezet binnen het sociaal domein zoals het voeren van het goede gesprek met subsidieontvangers, nadere aandacht voor de 'beleidstheorie' en heldere formats voor subsidieverlening en -verantwoording. Het vasthouden hiervan en deze bruikbare bestanddelen eveneens inzetten bij subsidiëring binnen andere domeinen, zou een prima streven zijn aldus de RKT.

De RKT ziet tegelijkertijd dat de term 'impactgericht subsidiëren' (IgS) bepaalde verwachtingen oproept. Met deze wijze van subsidiëren zou het logisch zijn te veronderstellen dat je het gevolg, de invloed of het effect van een activiteit op de realisatie van maatschappelijke opgaven van de gemeente moet kunnen aantonen. Dat impact ook werkelijk gemeten kan worden. Het meten van impact blijkt in de praktijk zeer lastig. Het is voor subsidieontvangers moeilijk zo niet onmogelijk om het causale verband tussen activiteiten en effecten op maatschappelijke opgaven via de IgS-methodiek, dan wel het causale verband tussen output en outcome via de niet IgS-methodiek, aan te tonen. Het legt onrealistische verwachtingen neer bij subsidieontvangers en zorgt voor onnodige inzet van tijd, middelen en capaciteit aan zowel de kant van subsidieontvangers als aan de kant van de gemeente. De RKT adviseert daarom om de vraag naar het causale verband niet door de subsidieontvangers te laten aantonen, maar waar mogelijk op macro-niveau plaats te laten vinden door de gemeente zelf middels een koppeling aan de Monitor Gezond en Gelukkig. In de aanbevelingen wordt hier verder op ingegaan.

### Aan de gemeenteraad van Tilburg

1. Bespreek en specificeer de informatiebehoefte van de raad rondom subsidiëren en beleg dit in duidelijke afspraken tussen de raad en het college. Thema's kunnen zijn: Op welke wijze wenst de raad over (grote) subsidies geïnformeerd/betrokken te worden? Welke informatie wenst de raad exact te ontvangen? Wat acht de raad nodig om haar kaderstellende en controlerende rol uit te kunnen voeren ten aanzien van het subsidiebeleid? Wat acht het college nodig om haar uitvoerende rol uit te kunnen voeren ten aanzien van het subsidiebeleid?
2. Nodig eens per jaar de (grote) subsidiepartners uit in de raad om toe te lichten wat er in Tilburg is of wordt gerealiseerd met de ontvangen subsidie dan wel ga eens per jaar bij de (grote) subsidiepartners op werkbezoek en kijk mee in de praktijk naar wat met de subsidies wordt gedaan om bij te dragen aan de bestuurlijke doelstellingen.

3. Houd minimaal eens per jaar in de raad en met het college het gesprek over de stand van zaken rondom het subsidiebeleid. Houd het gesprek over de inhoud in plaats van over methodieken (als IgS). Doe dit buiten de P&C-cyclus om.

#### Aan het College van Burgemeesters & Wethouders

4. Blijf gericht op het formuleren van de juiste (meerjarige) bestuurlijke doelstellingen. Blijf de subsidieontvanger vragen om aan te geven welke activiteiten de subsidieontvanger onderneemt om bij te dragen aan het realiseren van (meerjarige) bestuurlijke doelstellingen. Blijf alleen wanneer dat eenvoudig kan gericht op het bijhouden van effecten die subsidieontvangers bereiken met haar activiteiten. Vraag de subsidieontvanger echter niet meer om het causale verband aan te tonen tussen activiteiten en effecten op maatschappelijke opgaven dan wel de relatie tussen output en outcome. Dus stop met het vragen aan subsidieontvangers naar het meten van impact via de IgS-werkwijze, dan wel stop met het vragen aan subsidieontvangers naar het meten van de relatie tussen output en outcome via de oorspronkelijke niet IgS-werkwijze. De investering van het meten zou beter in balans moeten worden gebracht met de resultaten die het meten ook werkelijk oplevert. Richt de inspanningen daarom niet op het meten op micro- of meso-niveau per subsidieontvanger, maar maak voor het inzicht in de impact of outcome gebruik van de Monitor Gezond en Gelukkig.
5. Overweeg een versimpeling voor kleinere en/of vrijwillige organisaties, instellingen of stichtingen waar kleinere subsidiebedragen mee zijn gemoed. Bijvoorbeeld door eenvoudigere formats ten behoeve van het aanvragen van een subsidie, subsidieverlening en -verantwoording dan bij (grote) subsidieontvangers.
6. Actualiseer de kaders (Kadernota subsidiebeleid 2017-2020, de Algemene Subsidieverordening en de mandaatregeling) en breng deze documenten uiterlijk begin 2023 tot besluitvorming door de raad.
7. Overweeg om de voordelen van IgS, het in gesprek zijn en blijven en heldere formats, ook toe te passen bij subsidiëring vanuit de afdeling ECA (waar dat meerwaarde kan hebben).
8. Overweeg een expliciete keuze te maken voor wie en voor welk bedrag een subsidie wordt verleend bij evenementensubsidies (afdeling ECA); verdeelt de gemeente de subsidiepot over het aantal subsidieaanvragers waarbij aanvragers slechts een gedeelte van het aangevraagde bedrag ontvangen of kent de gemeente het volledige subsidiebedrag toe waarbij een aantal aanvragers geen subsidie ontvangt? Onderbouw aan de subsidieaanvragers de reden van het toewijzen dan wel afwijzen van de subsidie en de hoogte van het bedrag.

#### Resultaat:

De RKT heeft in november 2022 het onderzoek 'Impact op subsidies' openbaar gemaakt. Het onderzoek is op 21 november 2022 aan de gemeenteraad gepresenteerd. De raad nam bovengenoemde aanbevelingen over middels een raadsbesluit op 19 december 2022. In navolging, op 13 maart 2023 is door de raad besloten de startnotitie Middelenna Subsidies (d.w.z. de Kadernota subsidiebeleid) en Algemene Subsidieverordening vast te stellen. De aanbevelingen van de RKT zullen dan ook een plaats gaan krijgen in de actualisatie van deze documenten. De verwachting is dat deze documenten op 2 oktober 2023 door de raad worden vastgesteld.

Zie voor meer informatie over het onderzoek:

[Impact op subsidies](#) « Rekenkamer ([rekenkamertilburg.nl](http://rekenkamertilburg.nl))

### ➤ 3. Een onderzoek naar bestaanszekerheid – afronding verwacht in Q2 2023

#### Inleiding

De afgelopen jaren heeft de gemeente Tilburg belangrijke stappen gezet in het beleid dat zich richt op bestaanszekerheid; het voorkomen en het bestrijden van armoede en schulden. Tegelijkertijd is er ook sprake van een aantal bredere ontwikkelingen in de maatschappij die leiden tot nieuwe opgaven en uitdagingen voor het beleid op het gebied van bestaanszekerheid. De coronacrisis ligt net achter ons, er is een energiecrisis ontstaan door de extreem hoge gas- en stroomprijzen, er is een koopkrachtcrisis door de hoge inflatie en we hebben te maken met een wooncrisis waarbij er te weinig (betaalbare) woningen zijn.

Dergelijke ontwikkelingen kunnen zorgen voor een toename van het aantal Tilburgers dat in hun bestaanszekerheid bedreigd raakt. Daarbij kan het enerzijds gaan om Tilburgers die bij de gemeente bekend zijn vanuit het bestaanszekerheidsbeleid, en die met een nieuw type problematiek worden geconfronteerd die hen verder in hun bestaanszekerheid raakt. Anderzijds kan het ook gaan om een 'nieuwe' groep Tilburgers die nog niet bekend is vanuit het bestaanszekerheidsbeleid, maar door de maatschappelijke ontwikkelingen wel gebruik maakt (of zou moeten maken) van de regelingen en voorzieningen die gelden voor sociaal minima in de gemeente.

De RKT is in dit onderzoek dan ook benieuwd of en hoe Tilburgers die dit betreft in beeld zijn of komen bij de gemeente. Ook is de RKT benieuwd of Tilburgers die dit betreft in aanmerking komen voor de geldende regelingen en voorzieningen voor sociaal minima die gelden in de gemeente. En of deze regelingen en voorzieningen zodanig toegesneden zijn dat Tilburgers die dit betreft hiermee dan ook geholpen zijn. In het verlengde hiervan ligt de vraag in hoeverre het bestaanszekerheidsbeleid wendbaar is bij maatschappelijke ontwikkelingen die inwoners (en organisaties) acuut raken. En wat daarbij de rol van de raad is.

### **Doel- en vraagstelling**

De doelstelling van het onderzoek is meervoudig. Het onderzoek beoogt inzicht te bieden in:

- hoe het Tilburgse bestaanszekerheidsbeleid tot stand is gekomen;
- hoe het Tilburgse bestaanszekerheidsbeleid er momenteel uit ziet;
- hoe de uitvoering van het Tilburgse bestaanszekerheidsbeleid in de praktijk is georganiseerd;
- in hoeverre en hoe er voor wordt gezorgd dat het Tilburgse bestaanszekerheidsbeleid in de praktijk voldoende toegesneden is en blijft op datgene wat 'bekende' en 'nieuwe' doelgroepen nodig hebben als gevolg van de ontwikkelingen in de samenleving;
- wat de rol van de gemeenteraad hierbij is.

In navolging op de doelstelling is de volgende **centrale vraagstelling** geformuleerd:

Hoe is het Tilburgse bestaanszekerheidsbeleid tot stand gekomen, hoe ziet het Tilburgse bestaanszekerheidsbeleid er uit, hoe is de uitvoering van dit beleid in de praktijk georganiseerd, in hoeverre en hoe wordt gestuurd op de actualiteit en passendheid van het beleid voor de doelgroepen en wat is de rol van de gemeenteraad hierbij?

Zie voor meer informatie over het onderzoek:

[Onderzoek naar bestaanszekerheid « Rekenkamer \(rekenkamertilburg.nl\)](https://www.rekenkamertilburg.nl)

## **➤ 4. Een onderzoek naar de energietransitie – afronding verwacht in Q3 2023**

### **Inleiding**

Iedere gemeente heeft de opdracht om een bijdrage te leveren aan de energietransitie en werkt samen met andere partijen binnen een energieregio (de Regionale Energiestrategie, RES). De energietransitie houdt de overgang in naar een situatie waarin de energievoorziening structureel anders van aard en vorm is dan in het huidige energiesysteem. In dit nieuwe systeem is fossiele brandstof (zoals kolen, olie en gas) grotendeels vervangen door duurzame energiebronnen (zoals zon, wind en water), is er veel aandacht voor energiebesparing en energieopslag en de energievoorziening is meer decentraal georganiseerd.

De afgelopen jaren is er nog meer nadruk komen te liggen op de energietransitie; de Nederlandse samenleving wordt momenteel geconfronteerd met een energiecrisis met hoge prijzen voor gas en elektra waardoor een extra urgentie gevoeld wordt om de energietransitie te bespoedigen.

Voor gemeenteraden is het in dit kader nuttig de stand van zaken ten aanzien van de energietransitie in de gemeente inzichtelijk te maken; welke kaders, doelen, middelen en tijdlijn zijn afgesproken en hoe staat het met de realisatie daarvan? In lijn daarmee is het interessant voor gemeenteraden om de mogelijkheden tot sturing en controle op het terrein van de energietransitie te kennen en te weten of en hoe sturings- en controlemogelijkheden door de raad zijn ingezet.

De RKT heeft gekozen voor een gezamenlijk onderzoek met de rekenkamer(commissie)s Breda, 's-Hertogenbosch en Oss. Deze gezamenlijke aanpak geeft inzicht in de stand van zaken van de energietransitie bij

andere gemeenten, de aanpak van sturing en controle van andere raden en inzicht in wat bij de deelnemende gemeenten goed werkt en wat minder of niet. Daarvan kan elke raad leren.

Het onderzoek wordt uitgevoerd samen met TwynstraGudde.

### **Doel- en vraagstelling**

De Rekenkamer(commissie)s beogen de raden inzicht te geven in de stand van zaken van de energietransitie in hun gemeente. Er wordt gekeken naar de doelen die door de gemeenten zijn vastgesteld in relatie tot de resultaten van de RES. Daarbij worden gehanteerde sturings- en controlemogelijkheden voor de raden in beeld gebracht. Op basis van de ‘good practices’ – de sterke punten van de verschillende aanpakken van de deelnemende gemeentes – worden zo mogelijk aanbevelingen voor versterking van sturing en controle door de raad bij de energietransitie gedaan.

In navolging op de doelstelling is de volgende **centrale vraagstelling** geformuleerd:

Hoe verloopt de uitvoering van de energietransitie van de gemeenten Breda, 's-Hertogenbosch, Oss en Tilburg in relatie tot de door de gemeenteraad vastgestelde doelen en ambities? Welke sturings- en controlemogelijkheden hebben de gemeenteraden van Breda, 's-Hertogenbosch, Oss en Tilburg op het gebied van de energietransitie ingezet? Welke zijn effectief ingezet (in relatie tot de gemeentelijke ambities)? Wat kunnen deze gemeenten op basis daarvan leren ten aanzien van de sturing en controle van de energietransitie in de toekomst?

Zie voor meer informatie over het onderzoek:

[Onderzoek naar de energietransitie in de gemeenten Tilburg, Breda, 's-Hertogenbosch en Oss « Rekenkamer \(rekenkamertilburg.nl\)](https://www.rekenkamertilburg.nl)

## **2. Stand van zaken rekenkameraanbevelingen**

De RKT ondersteunt de raad in het kunnen volgen van de uitvoering van de aanbevelingen. Daarom heeft de RKT de voorzitter van de raad en het college van B en W op 25 januari 2023 verzocht een schriftelijke reactie te geven op de stand van zaken in relatie tot de opvolging van de raadsbesluiten betreffende de rekenkameronderzoeken die zijn afgerond in 2021 en 2022. Er wordt daarbij terug gekeken naar onderzoeken sinds de (her)benoeming van de RKT op 8 maart 2021, het moment dat de nieuwe samenstelling van de RKT een feit werd.

Het gaat om de volgende afgeronde onderzoeken:

1. Lokale steun in crisis (april 2021), raadsbesluit op 14 juni 2021
2. Sturen op een akkoord (januari 2022), raadsbesluit op 8 februari 2022
3. Impact op subsidies (november 2022), raadsbesluit op 19 december 2022

De voorzitter van de raad en het college van B en W hebben op 28 februari 2023 een schriftelijke reactie gegeven op de stand van zaken. Deze reacties zijn integraal bijgevoegd als bijlagen. Het is aan de raad om de reacties van het college van B en W te wegen, het gesprek daarover met hen te voeren en te sturen op de uitvoering van de aanbevelingen. Gezien de recentheid van de onderzoeken komen deze immers nog niet voor een doorwerkingsonderzoek van de RKT in aanmerking.

## **3. Overige activiteiten**

De RKT investeert in een goede relatie met de gemeenteraad en de gemeentelijke organisatie. Dit doet zij door te overleggen met de fracties, het presidium en de auditcommissie en door fractievoorzitters en raadsleden waar mogelijk te betrekken bij de onderzoeken. Ook overlegt de RKT periodiek met de voorzitter van de raad en de griffier. Met de gemeentelijke organisatie overlegt de RKT periodiek met de gemeentesecretaris, de concerndirecteur bedrijfsvoering en dienstverlening en de corporate controller. Ook investeert de RKT in de relatie met de accountant. En betreft de RKT waar mogelijk inwoners van de gemeente bij de onderzoeken.

Overige activiteiten in 2022:

- De RKT neemt actief deel aan netwerken van rekenkamer(commissie)s op regionaal niveau.
- Op 1 januari 2023 is de Wet Versterking decentrale rekenkamers ingegaan. De RKT is gestart met de voorbereidingen voor de noodzakelijke aanpassingen in de 'Verordening op de rekenkamer Tilburg' en 'Missie en werkwijze'.

## 4. Financieel beeld 2022

De externe leden van de RKT ontvangen een maandelijkse vergoeding voor het bijwonen van de vergadering en het uitvoeren van onderzoekswerkzaamheden. De vergoedingen voor de vier externe leden zijn gekoppeld aan de circulaire vergoedingen politieke ambtsdrager van het Ministerie van BZK. Het beschikbaar budget voor de vergoedingen bedroeg in 2022 € 64.255. De besteding van het budget lag op € 67.814. Dit komt vanwege gewijzigde werkgeverslasten.

De RKT heeft daarnaast beschikking over een beperkt onderzoeksbudget. Het budget voor 2022 was € 4.757. Het werkelijk bestede bedrag is € 3.459 ten behoeve van inhuur van onderzoeksbureau Twynstra Gudde (onderzoek 'energietransitie').

Het beschikbaar budget voor 2022 voor de bestuurlijke ondersteuning van de rekenkamer was € 140.155. De besteding van het budget lag op € 134.066. Hiervan zijn:

1. de salariskosten en werkgeverskosten ambtelijke ondersteuning RKT € 91.398;
2. reis- en vervoerskosten € 392;
3. overige kosten € 1.677 ten behoeve van licentie Archiefweb, website [www.rekenkamer.nl](http://www.rekenkamer.nl), lunch, diverse, Spuk-bijdrage en btw niet compensabel;
4. overheadkosten € 40.599 (doorbelasting van het totaal aan kosten van de ondersteunende afdelingen van de gemeente Tilburg naar de directe afdelingen).

Het beschikbare totaal budget voor 2022 was € 209.167. Daarvan is € 205.339 besteed. Het exploitatieresultaat voor 2022 is derhalve € 3.828.

<b>Beschikbaar budget 2022</b>	
rekenkamer vergoeding	64.255
rekenkamer onderzoeksbudget	4.757
bestuurlijke ondersteuning rekenkamer	140.155
	<hr/>
	209.167
<b>Besteding budget 2022</b>	
rekenkamer vergoeding	67.814
rekenkamer onderzoeksbudget	3.459
bestuurlijke ondersteuning rekenkamer	134.066
	<hr/>
	205.339
<b>Exploitatie resultaat</b>	
	<hr/> <b>3.828</b> <hr/>