



# Impact op subsidies

*Een onderzoek naar het subsidiebeleid van de gemeente Tilburg*

21 november 2022

Rekenkameronderzoek 'Impact op subsidies'

# Agenda

- Wat is onderzocht
- Onderzoeksaanpak
- Conclusies
- Aanbevelingen
- Vragen

# Wat hebben we onderzocht? (1/2)

De **doelstelling** van het onderzoek is:

1. Inzicht te bieden in de stappen die sinds 2018 zijn gezet in:

- het proces,
- de sturing,
- de verantwoording

van het subsidiebeleid in de gemeente Tilburg.

2. Inzichten en perspectieven te geven voor de verdere inzet van het subsidie-instrument door de gemeente Tilburg.

# Wat hebben we onderzocht? (2/2)

De **centrale vraagstelling** van het onderzoek is:

Welke stappen zijn sinds 2018 gezet in de ontwikkeling van het subsidiebeleid van de gemeente Tilburg in het proces, de sturing en de verantwoording,  
en welke inzichten en perspectieven geeft dit voor de verdere inzet van het subsidie-instrument door de gemeente Tilburg?

# Onderzoeksaanpak

- **Periode:** februari t/m oktober 2022
- **Dataverzameling en -analyse:**
  - Gemeente Tilburg:
    - Documenten
    - Interviews raadsleden, college, directie, afdelingshoofden, ambtenaren
    - Casestudies ContourdeTwern, Stichting Kultoer - Theaterkermis LunaLunaLuna, Stichting Leergeld
  - Interviews gemeenten 's-Hertogenbosch, Nijmegen en Oss.
- **Hoor en wederhoor**

# Conclusies

1. De raad wenst meer grip op het subsidiebeleid door betere informatievoorziening
2. Versterking van de kaderstellende rol van de raad ten aanzien van impactgericht subsidiëren nodig
3. De meerwaarde van impactgericht subsidiëren zit niet in het meten van impact, maar in het voeren van het goede gesprek en het hanteren van heldere formats
4. Verbeteringen in de werkwijze impactgericht subsidiëren gewenst
5. Er bestaat onvoldoende inzicht voor de raad in de doeltreffendheid van subsidies

# Aanbevelingen - Algemeen

- **Stappen gezet** met impactgericht subsidiëren:
  - het voeren van het goede gesprek met subsidieontvangers over te behalen doelstellingen
  - nadere aandacht voor de 'beleidstheorie'
  - heldere formats voor subsidieverlening en –verantwoording

Houd dit vast en zet bruikbare bestanddelen in bij subsidiëring binnen andere domeinen

- Term impactgericht subsidiëren roept bepaalde **verwachtingen** op – dat **impact ook werkelijk gemeten kan worden**, dit blijkt in de praktijk zeer lastig
- Laat het **causale verband** tussen activiteiten en effecten of output en outcome niet door de subsidieontvangers aantonen, maar waar mogelijk op **macro-niveau** middels een koppeling aan de Monitor Gezond en Gelukkig

# Aanbevelingen - Aan de gemeenteraad

1. Bespreek de **informatiebehoefte** van de raad rondom subsidiëren en leg dit vast in duidelijke afspraken tussen raad en college
2. Nodig eens per jaar **de (grote) subsidiepartners uit in de raad** of ga als raad eens per jaar **op werkbezoek** om te zien wat er in Tilburg wordt gerealiseerd met ontvangen subsidies en hoe dit bijdraagt aan bestuurlijke doelstellingen
3. Houdt minimaal eens per jaar buiten de P&C cyclus om als raad het **inhoudelijke gesprek met het college over de stand van zaken** rondom het subsidiebeleid



# Aanbevelingen - Aan het college (1/2)

4. Stop met het vragen aan subsidieontvangers naar het **meten van impact of outcome**, maar maak gebruik van de **Monitor Gezond en Gelukkig**.

Wel blijven richten op:

- (Meerjarige) bestuurlijke doelstellingen
  - Subsidieontvanger vragen aan te geven welke activiteiten bijdragen aan (meerjarige) bestuurlijke doelstellingen
  - Het bijhouden van effecten die subsidieontvangers bereiken met activiteiten (indien dit eenvoudig kan)
5. Overweeg een **versimpeling in werkwijze voor kleinere en/of vrijwillige organisaties**, instellingen of stichtingen waar kleinere subsidiebedragen mee zijn gemoeid (bijvoorbeeld eenvoudigere formats)

# Aanbevelingen - Aan het college (2/2)

6. Actualiseer **de kaders** (Kadernota subsidiebeleid 2017-2020, de Algemene Subsidieverordening en de mandaatregeling) en breng deze documenten uiterlijk begin 2023 tot besluitvorming door de raad
7. Overweeg om de **voordelen van impactgericht subsidiëren** – het in gesprek zijn en blijven en heldere formats – ook toe te passen bij subsidiëring vanuit de **afdeling ECA** (waar dat meerwaarde kan hebben)
8. Overweeg een **expliciete keuze te maken voor wie en voor welk bedrag een subsidie wordt verleend bij evenementensubsidies** en onderbouw de toe- of afwijzing richting de subsidieaanvrager

Rekenkameronderzoek 'Impact op subsidies'

# Tot slot

- 19 december behandeling in de raadsvergadering
- Vragen?