

Van : Rekenkamer Tilburg
Aan : Gemeenteraad Tilburg
Betreft : Jaarverslag 2020
Datum : maart 2021

Beste leden van de gemeenteraad,

De Rekenkamer Tilburg (RKT) doet onderzoek naar de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde beleid. Hiermee ondersteunt zij de gemeenteraad in zijn kaderstellende en controlerende rol en levert zo een bijdrage aan de verbetering van het lokale bestuur.

Bijgaand ontvangt u het *Jaarverslag 2020* van de RKT. De RKT heeft in 2020 twee onderzoeken afgerond, een derde onderzoek is lopend en wordt naar verwachting in maart/april 2021 aan de gemeenteraad aangeboden.

Vanwege de (her)benoeming van de RKT-leden op 8 maart 2021, zal de onderzoeksprogrammering voor het resterende deel van 2021 naar verwachting aan het begin van het tweede kwartaal van 2021 bekend worden.

Voor vragen en/of opmerkingen kunt u contact opnemen met ondergetekende en/of de secretaris van de RKT, Deborah van Gestel-Mulders via deborah.van.gestel-mulders@tilburg.nl of 06-29385923. Voor meer informatie verwijzen we u naar onze website: www.rekenkamertilburg.nl.

Met vriendelijke groet,



drs. N.W. Gouw,
Voorzitter Rekenkamer Tilburg

Bijlage: Jaarverslag 2020

Jaarverslag 2020

Maart 2021

Terugblik 2020

De volgende onderzoeken zijn in 2020 afgerond:

1. Begrotelijke projecten? (Rekenkamerbrief - oktober 2020)
2. Onder dak komen (Rekenkameronderzoek - november 2020)

Het volgende onderzoek is gestart in 2020:

3. Corona-steunmaatregelen en de rol van de raad (Rekenkameronderzoek - verwachting afronding: maart/april 2021)

➤ ad 1 Rekenkamerbrief 'Begrotelijke projecten?' - oktober 2020

Inleiding

In deze rekenkamerbrief doet de RKT verslag van een onderzoek naar financiële overschrijdingen bij projecten. De directe aanleiding tot dit onderzoek was een signaal van raadsleden aan de RKT begin 2019. Deze raadsleden signaleerden dat de gemeente Tilburg bij projecten met regelmaat extra krediet vraagt bovenop het oorspronkelijk door de raad goedgekeurde krediet, soms op een moment dat projecten al (ver) in de uitvoeringsfase zijn. Deze raadsleden hadden hierbij het gevoel met "de rug tegen de muur te staan", omdat het college benadrukte dat het niet toekennen van extra krediet betekent dat projecten onafgemaakt zullen blijven, dan wel door de stad als negatief zullen worden ervaren.

Doel- en vraagstelling

Doelstelling van dit onderzoek was om aan de gemeenteraad inzicht te geven in de oorzaken van de overschrijdingen, of de kwaliteit en kwantiteit van de informatievoorziening over projecten voldoende is en was voor de raad om een afgewogen oordeel over de start en/of voortgang van een project te kunnen geven en in de mogelijkheden tot (bij)sturing en hoe deze financiële overschrijdingen voorkomen kunnen worden.

Daaruit volgde de volgende vraagstelling:

Wat zijn de oorzaken van (dreigende) financiële overschrijdingen bij projecten, zijn of worden raadsleden hierover tijdig geïnformeerd en hoe kan de gemeenteraad bijsturen in geval van een (verwacht) tekort?

Onderzoeksaanpak

De RKT heeft acht verschillende projecten geselecteerd. Daarbij is aan alle fracties in de raad gevraagd welke projecten zij voor onderzoek naar voren zouden willen schuiven. De volgende projecten zijn daarbij genoemd en opgenomen in het onderzoek: het busstation, de LocHal en het kernwinkelgebied. Daarnaast heeft de RKT een aantal projecten geselecteerd waarbij sprake was van een financiële overschrijding van meer dan 15% ten opzichte van het oorspronkelijke krediet dat door de raad was toegekend, namelijk het Burgemeester Stekelenburgplein, Brug Den Ophef en Buurthuis Jeruzalem. Ten slotte is er nog voor een tweetal projecten gekozen die al in eerdere discussies met raadsleden aan de orde waren gekomen, namelijk de fietstunnel Stappegoor en de fietsenstalling aan de Heuvel.

De RKT heeft voor het onderzoek documentatie betreffende de projecten bestudeerd, waarbij het voornamelijk ging om college- en raadstukken. Voorts zijn er interviews gehouden met ambtenaren betrokken bij de projecten. Aan de hand daarvan zijn projecten geëvalueerd op basis van een viertal governance principes, namelijk sturen, beheersen, verantwoorden en toezicht.

Conclusies

1. Het ontbreekt aan een eenduidige definitie van het begrip 'overschrijding'.
2. Overschrijdingen van oorspronkelijke kredieten kunnen diverse oorzaken hebben:
 - De verwachte kosten van een project zijn bepaald op basis van een onvolledige inschatting van de werkzaamheden en/of materialen.
 - Er worden zaken over het hoofd gezien, zoals noodzakelijke grondwerkzaamheden of problemen bij de sloop van bestaande bebouwing.
 - Er worden (ook door de gemeenteraad!) nieuwe wensen en eisen toegevoegd nadat het project al is gestart.
 - Kostenstijgingen als gevolg van niet beïnvloedbare factoren zoals een onverwachte prijsstijging van materialen, of faillissement van aannemers.
3. De informatievoorziening aan de gemeenteraad over de financiële risico's tijdens de uitvoeringsfase van de beschouwde projecten, is in onvoldoende mate adequaat geweest. Er zijn kredieten goedgekeurd zonder dat de gemeenteraad goed geïnformeerd was over de risico's tijdens de uitvoering en de dekking van de kosten (met name langjarige kosten die een substantiële last op de begroting vormen).

Aanbevelingen

Startfase

1. Zorg ervoor dat de raad bij (grote) projecten aan de voorkant in positie komt en gefaciliteerd wordt om een zorgvuldige afweging te maken.

De planningsfase

2. Borg dat vóóraf wordt bepaald of een activiteit een klus, een (groot) project of een programma is en leg hiervoor criteria vast. Maak vooraf duidelijke afspraken over de informatievoorziening tijdens de uitvoering van het project. Indien er sprake is van deelprojecten, vraag ook altijd om een onderbouwing van de beoogde deelprojecten (boven een bepaald minimumbedrag).
3. Eis bij grote projecten een volledig bestek bij de aanvraag van een uitvoeringskrediet of stel een extra marge in boven het gevraagde uitvoeringskrediet. Ga pas over tot de kredietaanvraag na het afsluiten van de ontwerpfase.
- 3a. Overweeg om bij substantiële uitvoeringskredieten (boven een nader vast te stellen bedrag) van het college van B&W te eisen dat bij projectvoorstellen de inrichtingsplannen volledig onderbouwd (met volledig bestek) worden aangeleverd aan de raad, **of**
- 3b. om bij grove calculaties te eisen dat de marge boven het gevraagde budget gelijk is aan de gemiddelde overschrijding voor soortgelijke projecten.

4. Zorg voor een heldere scope (dat wil zeggen een afbakening van wat wel en wat niet onder het project valt), welke niet of zo min mogelijk wijzigt door toevoeging van nieuwe wensen en eisen. Verwacht van het college van B&W voor (grote) projecten een tijdige en volledige planning.
5. Indien het om projecten gaat met meerjarige financiële consequenties, dienen deze consequenties in het voorstel duidelijk en volledig gepresenteerd te worden, tezamen met het raadsvoorstel voor het uitvoeringskrediet.

De uitvoeringsfase

6. Bij wijzigingen in scope of planning: onderhandel eerst over contractuele afspraken en laat het college van B&W hierover rekenschap afleggen.

De evaluatiefase

7. Leertafels projectbeheersing uitbreiden.

Algemeen

8. Pas de 'Regeling grote projecten' uit 2016 aan. Verwerk daarbij in ieder geval de aanbevelingen 3 tot en met 6. Stel heldere definities van, onder meer, overschrijdingen op.

Resultaat:

De RKT heeft in oktober 2020 het onderzoek 'Begrotelijke projecten?' aan de gemeenteraad gepresenteerd. De raad nam bovengenoemde aanbevelingen over en aanvaardde daarbij een motie van LT, SP en 50Plus om tot een aangepaste regeling grote projecten te komen.

Zie voor meer informatie over het onderzoek:

<https://rekenkamertilburg.nl/onderzoeken/financiele-overschrijdingen-bij-projecten/>

➤ Ad 2 Rekenkameronderzoek 'Onder dak komen' - november 2020

Inleiding

De sociale huursector heeft een belangrijke functie binnen de woningmarkt. Met de bouw en verhuur van woningen met een lage huurprijs is het mogelijk om huishoudens met een laag inkomen van huisvesting te voorzien; een doelgroep die niet de financiële mogelijkheden heeft om een marktconforme huur- of koopprijs te betalen. In de afgelopen jaren hebben de gemeente Tilburg en de verschillende woningcorporaties afspraken gemaakt om voldoende sociale huurwoningen te bewerkstelligen. Tegelijkertijd is de druk op de woningmarkt de afgelopen jaren sterk toegenomen, met als gevolg stijgende prijzen in de koopsector. De betaalbaarheid van een koopwoning komt daarmee onder druk te staan, waardoor veel lage- en middeninkomens een huurwoning overwegen. Uit woningmarktonderzoeken komt naar voren dat er de komende jaren meer sociale huurwoningen nodig zijn dan er op dit moment voorradig zijn in de gemeente Tilburg.

Doel- en vraagstelling

Er zijn verschillende feiten en cijfers over sociale woningbouw beschikbaar in de gemeente Tilburg. De gemeenteraad wenste duiding: wat zijn feitelijkheden en hoe verhoudt zich dit tot de beleving van Tilburgers? Daarbij wordt ook gekeken naar de leefbaarheidssituatie in wijken met veel sociale huur. Doelstelling van dit onderzoek was om:

1. Inzicht te geven in het feitelijke 'landschap' (cq. feiten en cijfers) van sociale woningbouw in de gemeente Tilburg en te onderzoeken hoe deze feitelijkheden zich verhouden tot de beleving van Tilburgers vanuit verschillende doelgroepen.
2. Inzicht te geven in wat dit betekent voor de kaderstellende en controlerende rol van de raad.

Daaruit volgt de volgende vraagstelling:

In welke mate sluit het aanbod aan sociale huurwoningen in de gemeente Tilburg aan op de vraag vanuit de doelgroep en hoe verhoudt zich dat tot de beleving van inwoners van de gemeente Tilburg, mede in het licht van de leefbaarheid in wijken en dorpen?

Onderzoeksaanpak

De RKT heeft, in samenwerking met adviesbureau Companen, het onderzoek uitgevoerd in de periode januari 2020 tot en met juni 2020. Er zijn schriftelijke stukken bestudeerd en er zijn diverse gesprekken gevoerd met woningcorporaties, Woning in Zicht, bestuurders en ambtenaren. Daarnaast heeft huurdersorganisatie SBO een schriftelijke reactie op een aantal vragen aangeleverd. Ten slotte is in mei 2020 een online enquête opengesteld waar inwoners van de gemeente Tilburg aan mee konden doen. In totaal hebben 2.703 mensen deelgenomen aan de enquête.

Conclusies

In de periode 2015-2019 is de actieve zoektijd in de Tilburgse sociale huursector nagenoeg gelijk gebleven; namelijk ruim een jaar. Woningzoekenden vinden in 2019 dus ongeveer even snel een woning als in 2015. Dat is een teken dat de druk op de sociale huurmarkt stabiel is. Het blijkt echter niet eenvoudig nieuwbouw te realiseren; de afspraken tussen de gemeente en woningcorporaties over nieuwbouw van sociale huurwoningen tussen 2015 en 2019 konden slechts deels worden nagekomen.

De vraag naar een sociale huurwoning zal naar verwachting toenemen. De gemeente en de woningcorporaties zeten de komende jaren dan ook in op uitbreiding van het aanbod aan sociale huurwoningen. Het doel is dat minimaal 20% sociale huur wordt gebouwd op nieuwbouwlocaties van minimaal 50 woningen. Toch is het de vraag of dat alle problemen op gaat lossen. De huisvesting van spoedzoekers wordt bijvoorbeeld op meerdere manieren zo snel mogelijk georganiseerd (tijdelijke woningen, urgenties, verschillende systemen van woonruimteverdeling), maar het is niet mogelijk om elk acuut noodgeval direct aan een woning te helpen. Er zullen ook in de toekomst spoedzoekers zijn en blijven. Daarnaast zijn kwetsbare huishoudens toegewezen op de goedkoopste sociale huurwoningen door het langer zelfstandig wonen van mensen met een zorgvraag en het passend toewijzen. Dit vergroot de kans op concentratie van kwetsbare personen op de plekken waar de goedkoopste huurwoningen staan. Hierdoor kan de leefbaarheid in deze wijken verder onder druk komen te staan.

Wat de beleving van inwoners betreft, uit de enquête blijkt dat een grote meerderheid van diegenen die staan ingeschreven voor een sociale huurwoning in de gemeente Tilburg (ongeveer twee derde van de respondenten), zich preventief heeft ingeschreven. Op die manier wil men een langere inschrijftijd opbouwen voor als men actief woningzoekende wordt. Niet de inschrijftijd maar de actieve zoektijd is dan ook een van de belangrijkste indicatoren voor het bepalen van de vraagdruk in de sociale huursector. Toch vinden velen (bijna drie kwart van de respondenten) dat er meer betaalbare sociale huurwoningen nodig zijn in de gemeente Tilburg; vooral voor de lagere inkomensgroepen. Huidige bewoners van een sociale huurwoning vinden een lage huurprijs juist belangrijk.

Aanbevelingen

Gemeentelijk beleid met duidelijke ambities en monitoring van resultaten

1. Leg de opgave voor sociale huur, voor wie deze opgave geldt en de wijze van monitoring helder vast in het woonbeleid, vertaald in de Woonvisie. Vertaal hetgeen uit de Woonvisie in afspraken is vastgelegd in het Convenant Wonen, waarbij een duidelijke relatie wordt gelegd tussen de afspraken uit het Convenant en de opgave uit de Woonvisie. Maak daarbij duidelijk dat het Convenant een uitwerking is van de Woonvisie gericht op drie spelers uit de sociale huursector in de gemeente Tilburg. Monitor de voortgang met betrekking tot de opgave uit de Woonvisie en de afspraken uit het Convenant Wonen. Rapporteer regelmatig aan de raad over voortgang en resultaten hierover. Wanneer afspraken uit het Convenant leiden tot bijstelling van de opgave uit de Woonvisie, maak dan inzichtelijk wat de reden(en) daarvan is (of zijn), hoe daarmee wordt omgegaan en leg dat dan ook vast zodat de raad helder heeft waar zij de effectiviteit aan moet toetsen.
2. Blijf steeds scherp op het laten meebewegen van het aantal benodigde sociale huurwoningen in relatie tot aannames over bevolkingsgroei en koopkrachtontwikkeling. Indien de aannames over bevolkingsgroei en koopkrachtontwikkeling waarop de ambitie voor uitbreiding van sociale huurvoorraad is gebaseerd (nu: 880 extra woningen in de komende vijf jaar) zich wijzigen, bepaal als gemeente dan ook wat de nieuwe behoefte voor uitbreiding aan sociale huurwoningen wordt.
3. Om de woningbouwopgave voor de lange termijn te kennen, zet als gemeente in op analyses over de ontwikkeling van de doelgroepen die in aanmerking komen voor sociale huur¹ en hun toekomstige woonsituatie. Onderzoek daarbij welk soort sociale huurwoningen (dat wil zeggen qua type, oppervlakte, wijk, huurprijs, et cetera) vooral gebouwd moet gaan worden.
4. Om te kunnen garanderen dat er voldoende sociale huurwoningen worden gebouwd, leg de ambitie van het percentage sociale huur vast per toekomstig nieuwbouwplan. Dat kan variëren van een doelgroepenverordening, tot een convenant, tot gedetailleerde afspraken. Kies een vorm waarmee de realisatie van de ambitie gemonitord kan worden en die tegelijkertijd aansluit bij de situatie en bij de cultuur in het Tilburgse.

¹ Huishoudens die niet of onvoldoende zelfstandig in goede en betaalbare huisvesting kunnen voorzien. Hiervoor geldt een inkomensgrens van € 39.055 (belastbaar inkomen, prijspeil 2020).

5. Om een meer ongedeelde stad te kunnen creëren, streef een betere spreiding sociale huur na. In de bestaande voorraad kan gekeken worden naar het creëren van meer vrije sector huur- of koopwoningen in wijken die nu gedomineerd worden door sociale huur (als herstructurering aan de orde is), dan wel om sociale huur in wijken met veel koopwoningen toe te voegen. Daarbij past mogelijk het instellen van een Compensatiefonds sociale huur; wanneer het financieel lastig is voor projectontwikkelaars om sociale huur te realiseren op een specifieke woningbouwlocatie, kan de projectontwikkelaar verplicht worden een x bedrag in het fonds te storten om daarmee op andere woningbouwlocaties sociale huur te kunnen realiseren.

Diepgaande samenwerking met corporaties en huurdersorganisaties

6. Werk aan een overzichtelijke monitor om de vraagdruk in de sociale huur te volgen. Maak daarbij gebruik van verschillende indicatoren (reactiegraad, slaagkans, actieve zoektijd, mutatiegraad en het aandeel starters ten opzichte van doorstromers). Inschrijftijd kan ook een van de indicatoren zijn, maar is zeker niet de belangrijkste. Breng daarbij niet alleen de gemiddelden van het totaal in beeld, maar zeker ook verschillen naar persoonskenmerken en woningvoorkeuren. Werk samen met de corporaties en huurdersorganisaties om deze monitor te realiseren.
7. Monitor daarbij ook de huisvesting van spoedzoekers. Hoeveel spoedzoekers zijn aan een woning geholpen? Hoeveel zijn in een tijdelijke woning terechtgekomen en hoeveel zijn weer doorgestroomd naar een definitieve oplossing? Voorkom dat de discussie over individuele casuïstiek gaat.
8. Ga als gemeente het gesprek aan met corporaties of het huidige woonruimteverdeelsysteem voldoet; is toewijzing op basis van inschrijftijd nog reëel gezien het aantal preventieve inschrijvingen of hebben alternatieve toewijzingssystemen (snelle reageerder, loting) de voorkeur? Het huidige model voorziet namelijk een specifieke doelgroep: mensen die bereid zijn lang te wachten om een sterke woonwens ingevuld te krijgen. Omdat de slaagkans voor specifieke doelgroepen lager is geworden, zal de slaagkans voor deze doelgroepen waarschijnlijk verbeteren bij een alternatief toewijzingssysteem.

Communicatie richting inwoners

9. Communiceer als gemeente en als corporatie met regelmaat aan de raad, aan de lokale pers en aan de inwoners van de gemeente Tilburg over de actuele stand van zaken van de vraag naar en het aanbod van de sociale woningbouw; cijfers en feiten. Dit om te voorkomen dat er een onjuist beeld ontstaat over inschrijfduur, wachttijden en beschikbaarheid van woningen.

Resultaat:

De RKT heeft in november 2020 het onderzoek 'Onder dak komen' aan de gemeenteraad gepresenteerd. De raad nam bovengenoemde aanbevelingen over met een aanpassing van aanbeveling 5* door middel van een aangenomen amendement van CDA, D66, SP, 50Plus, PvdA, VVD, Lokaal Tilburg, GroenLinks en LST.

** Aanpassing: Om een meer ongedeelde stad te kunnen creëren, streef een betere spreiding sociale huur na. In de bestaande voorraad kan gekeken worden naar het creëren van meer vrije sector huur- of koopwoningen in wijken die nu gedomineerd worden door sociale huur (als herstructurering aan de orde is), dan wel om sociale huur in wijken met veel koopwoningen toe te voegen.*

Zie voor meer informatie over het onderzoek: <https://rekenkamertilburg.nl/onderzoeken/onderdak-komen/>

➤ Ad 3 Rekenkameronderzoek 'Corona-steunmaatregelen en de rol van de raad' – verwachting: maart/april 2021

Inleiding

Nadat eind februari 2020 in Nederland de eerste besmettingen met corona werden geconstateerd, heeft de Rijksoverheid medio maart 2020 diverse maatregelen genomen om getroffen en te steunen die hard geraakt worden door de gevolgen van de coronacrisis. Op het moment dat het Rijk zich beraadt over steunmaatregelen, beraden zich ook gemeenten op maatregelen. Dit geldt ook voor de gemeenten Arnhem, Breda, Oss en Tilburg. Omdat de bestrijding van het coronavirus tot grote en acute (financiële) problemen leidt bij inwoners, instellingen, verenigingen, bedrijven en zzp'ers, is er bij gemeenten de wens getroffen en te steunen.

Het acute karakter van de problemen noopt tot snelle besluitvorming. Deze omstandigheden kunnen ertoe leiden dat besluiten op andere wijze plaatsvinden dan anders en dat de gemeenteraden minder in positie zijn gebracht om 'er iets van te vinden'. De geschetste situatie vormt voor de Rekenkamer(commis)sie van de vier deelnemende gemeenten aanleiding tot een onderzoek in samenwerking met Bureau voor Economische Argumentatie (BEA) naar corona-steunmaatregelen en de rol van de gemeenteraden. Door als Rekenkamer(commis)sie hiernaar gezamenlijk onderzoek te doen, wordt inzicht gegeven in wat goed en minder goed werkt in de bestrijding van de gevolgen van de coronacrisis op lokaal niveau. Dit biedt gemeenteraden inzichten voor hun kaderstellende, controlerende en volksvertegenwoordigende taken in het verdere vervolg van de coronacrisis.

Doel- en vraagstelling

Doelstelling van het onderzoek is om inzicht te geven in:

- welke corona-steunmaatregelen er genomen zijn,
- op welke wijze besluitvorming over deze maatregelen heeft plaatsgevonden, welke belangen zijn meegenomen en met onderkenning van welke risico's,
- wat de rol van gemeenteraden is geweest bij besluitvorming over deze maatregelen,
- en hoe gemeenteraden 'goed' of 'beter' in positie kunnen worden gebracht in het vervolg van de coronacrisis.

Daaruit volgt de volgende vraagstelling:

- *Welke regionale en lokale corona-steunmaatregelen zijn er tot op heden in de aan het onderzoek deelnemende gemeenten genomen?*
- *Op basis van welke afwegingen en belangen en met onderkenning van welke risico's?*
- *En wat is de informatiepositie en de rol van de gemeenteraden daarbij geweest – ook in relatie tot de kaderstellende, controlerende en volksvertegenwoordigende rol in het verdere vervolg van de coronacrisis?*

Resultaat:
Naar verwachting biedt de RKT in maart/april 2021 het
rekenkameronderzoek 'Corona-steunmaatregelen en de rol van de raad' aan de
gemeenteraad aan.

Financieel beeld 2020

De externe leden van de RKT ontvangen een maandelijkse vergoeding voor het bijwonen van de vergadering en het uitvoeren van onderzoekswerkzaamheden (budget: rekenkamer salariskosten). De vergoedingen voor de vier externe leden zijn gekoppeld aan de circulaire vergoedingen politieke ambtsdrager van het Ministerie van BZK en bedroegen in 2020 in totaal € 61.492.

De RKT heeft beschikking over een onderzoeksbudget (rekenkamer onderzoekskosten). Het budget voor 2020 was € 4.533. Het werkelijk bestede bedrag is € 4.450.

De kosten voor de bestuurlijke ondersteuning van de RKT bedragen € 120.616. Hiervan zijn:

1. de salariskosten ambtelijke ondersteuning RKT € 79.562, inclusief € 20.180 vanuit UWV-gelden ter dekking van zwangerschapskosten van de ambtelijke ondersteuning RKT*;
2. reis- en vervoerskosten € 1.358;
3. overige kosten € 1.435 ten behoeve van contributies/opleiding, uitrijdkaarten parkeergarage De Knegtel, eten/drinken, SPUK-bijdrage en btw niet compensabel;
4. en overheadkosten € 38.261 (doorbelasting van het totaal aan kosten van de ondersteunende afdelingen van de gemeente Tilburg naar de directe afdelingen).

* De UWV-gelden zijn ingezet voor inhuur van Companen ten behoeve van het onderzoek 'Onder dak komen' à € 15.455.

Het beschikbare budget voor 2020 was € 201.012. Daarvan is € 186.558 besteed. Het exploitatieresultaat voor 2020 is derhalve € 14.454.

Beschikbaar budget 2020

rekenkamer salariskosten	61.702
rekenkamer onderzoekskosten	4.533
bestuurlijke ondersteuning rekenkamer	<u>134.777</u>
	201.012

Besteding budget 2020

rekenkamer salariskosten	61.492
rekenkamer onderzoekskosten	4.450
bestuurlijke ondersteuning rekenkamer	<u>120.616</u>
	186.558

Exploitatie resultaat	<u>14.454</u>
------------------------------	----------------------