

Onderwerp	Datum
Reactie rekenkamerbrief	24 september 2019
Ons kenmerk	Uw kenmerk
Afdeling	Doorkiesnummer
Directie	013 542 95 78
E-mail	Fax
erik.roest@tilburg.nl	
Postadres	Bezoekadres
Postbus 90155	Spoorlaan 181
5000 LH Tilburg	

Aan de leden van de Rekenkamer

Beste leden van de rekenkamer,

Met interesse hebben wij kennis genomen van uw brief "Verbeterde informatievoorziening sociaal domein noodzakelijk". In deze brief geeft u advies hoe de gemeenteraad beter kaders kan stellen en haar controlerende taak kan uitoefenen in het sociale domein. Daarnaast adviseert u over informatie die daarbij behulpzaam kan zijn. Verder roept u de raad op om ons, het college, de opdracht te geven binnen drie maanden invulling te geven aan de aanbevelingen zoals opgenomen in uw brief.

Als college geven we hierbij eerst graag een algemene reactie op uw adviezen, waarna we gericht reageren per aanbeveling.

Het college kan de aanbevelingen op hoofdlijnen omarmen. Deze aanbevelingen liggen in lijn met de ingezette acties om de informatievoorziening te verbeteren. Enerzijds hebben wij het proces van dynamisch begroten met de raad ingezet. Anderzijds zijn wij gestart met hefbomen voor meer impact en betaalbaarheid, intensieve lobby voor reëel budget en efficiëntere uitvoering met partners. Voor beide processen ontwikkelen wij binnen de reguliere P&C-cyclus monitoring met maatschappelijke en financiële indicatoren. De komende maanden delen we de eerste inzichten met de gemeenteraad. Daarnaast geven wij de raad sinds korte tijd inzicht, al dan niet regionaal, in de uitgaven en inkomsten van de Jeugdhulp en recenter ook in die van de Wmo. Op deze dossiers wordt op onderdelen de noodzakelijke verdiepende informatie aan de raad voorgelegd. We zitten in een ontwikkelproces waarin zeker verbeterlagen en verdiepingen denkbaar zijn. De actuele toename in de kosten van de regionale jeugdhulp onderstrepen de noodzaak om verdiept inzicht te krijgen in de ontwikkelingen en oorzaken ervan.

De conclusie van u als rekenkamer dat de informatievoorziening een grote impuls nodig heeft, staat prominent op onze agenda en dat zal de komende jaren aandacht blijven vragen gezien de dynamiek in het sociaal domein. Bij de nieuw op te stellen begroting 2020 en de monitoring van de hefbomen binnen de P&C-cyclus hechten wij er grote waarde aan, op basis van de adviezen van de rekenkamer, intensief met u en de raad in gesprek te gaan of deze voldoen om het werk van een raadslid adequaat te kunnen uitoefenen. Onze ambitie is de informatieverstrekking over inkomsten en uitgaven niet enkel te doen voor de Jeugdhulp en Wmo, maar ook voor bestaanszekerheid (voormalig armoedebeleid), het terrein van werk en inkomen en de Sociale Werkvoorziening (Wsw). Op deze manier willen wij in samenwerking met de raad groeien naar een informatievoorziening die de gemeente beter in staat stelt te sturen op de maatschappelijke en financiële impact van beleid en de door de raad gestelde beleidskaders te evalueren en de uitvoering ervan te controleren.

COLLEGE

Onderstaand geven wij onze reactie per aanbeveling van de rekenkamer.

Aanbeveling rekenkamer 1) Geef het college de opdracht om binnen de drie maanden inzicht te geven in de oorzaken van de financiële problemen in het sociaal domein. Dring er op aan dat het college indicatoren ontwikkelt en gebruikt waarmee de kostenontwikkelingen in het sociaal domein gevolgd kunnen worden.

Als college hebben wij reeds toegezegd dat wij komen met een aangepaste begroting conform het ingezette proces van dynamisch begroten en monitoring van hefboomen binnen deze P&C-cyclus. Daarbij worden financiële en inhoudelijke indicatoren ontwikkeld en wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan een duidelijk overzicht van het financiële beeld. Bij dit laatste maken we de uitgaven en inkomsten afzonderlijk van elkaar inzichtelijk. Op 25 februari hebben we de werkgroep Agenda Sociaal 013 geïnformeerd en meegenomen op het proces van dynamisch begroten. Op 3 juni 2019 hebben we de eerste resultaten hiervan teruggekoppeld in uw aanwezigheid.

Aanbeveling rekenkamer 2) Vraag het college een betere onderbouwing van het maatschappelijke en financiële rendement van de "hefbomen en versnellers."

Voor de begroting 2020 en de monitoring van de hefboomen werken wij de beschrijving van de hefboomen nader uit op maatschappelijke en financiële impact en de impact op de samenwerking met partijen in de stad. Daarbij monitoren we de voortgang van de hefboomen en de gerealiseerde impact en informeren we periodiek de raad hierover. Daarbij wordt ook risicomanagement toegepast.

Aanbeveling rekenkamer 3) Vraag het college drie of vier keer per jaar een overzicht te geven van de ontwikkelingen van het sociaal domein.

Deze toezegging hebben onze ambtelijk vertegenwoordigers gedaan in de informele raads werkgroep. Met de monitoring van de hefboomen sluiten we aan bij de reguliere P&C verantwoordingscyclus in het sociaal domein. Dit betekent dat er een drietal verantwoordingsmomenten is, namelijk de voor- en najaarsrapportage en het moment van de jaarrekening. De inhoudelijke en financiële ontwikkelingen in het sociaal domein worden hiermee over meerdere jaren gevolgd.

Als het gaat om het volgen van ontwikkelingen op het niveau van zorgproducten vindt het college het belangrijk hierover eerst een dialoog te houden met de raad en rekenkamer. Daarbij zijn meerdere opties denkbaar voor het niveau van diepgang en detail van de informatievoorziening. Het niveau van informatievoorziening verkennen we graag nader met u en de raad ten aanzien van:

- De begroting en aanvullende rapportages;
- De monitoring van de hefboomen binnen de reguliere P&C-cyclus;
- Separate bestuur rapportages voor ontwikkelingen bijvoorbeeld voor de Jeugdhulp of Wmo.

Aanbeveling rekenkamer 4) Pas als raad de Duisenberg-methode toe op de indicatoren uit aanbeveling 1 iedere keer dat het college de indicatoren publiceert. Overweeg de Duisenberg-methode ook toe te passen op de opbrengsten van de "hefbomen en versnellers".

Het voorstel betreft een vraag aan de raad. Als de raad voor een dergelijke methode kiest, proberen wij vanzelfsprekend als college dit zo goed mogelijk te ondersteunen al dan niet in samenspraak met de informele raads werkgroep.

Aanbeveling rekenkamer 5) Vraag aan het college met alternatieven te komen voor het geval de voorgestelde maatregelen in het sociaal domein niet tot de gewenste financiële resultaten leiden, zodat de raad tijdig en zelfstandig over alternatieve bezuinigingsmogelijkheden kan besluiten. Hierbij wordt aan de raad bij voorkeur een keuze uit meerdere scenario's voorgelegd.

Deze vraag kan volgens het college op twee manieren uitgelegd worden. Allereerst is het college van mening dat als hefboomen onvoldoende rendement blijken op te gaan leveren (inhoudelijk of financieel) wij als college met de raad in gesprek gaan om hetzij de betreffende hefboom stop te zetten, aan te passen en/of een alternatief in te brengen. Deze afspraak is eerder met de informele raads werkgroep gemaakt.

Zoals in het bestuursakkoord is afgesproken, maken we bij de midterm review een integrale afweging

over de begroting, als de bestaande strategie niet voldoende financiële impact maakt in het sociale domein.

Aanbeveling rekenkamer 6) Dring aan op tijdige rapportages over voortgang en resultaten van de gestarte pilot betreffende de effectiviteit van de zelfredzaamheidssubsidies.

Deze aanbeveling is onderdeel van de hefboom "meer effect en doelmatigheid van subsidies in de sociale basis". Deze hefboom geeft zicht op de subsidies die maatschappelijke impact maken en doelmatig zijn en een bijdrage leveren aan de transformatie naar meer impact en betaalbaarheid. Door het monitoren van de hefboomen binnen de reguliere P&C-cyclus houden wij de raad periodiek op de hoogte van de voortgang. Overigens geven wij met deze hefboom ook invulling aan een eerder advies dat u als rekenkamer heeft gegeven over het subsidiebeleid.

Tot slot. Het college kijkt er naar uit om samen met u en de raad de komende periode de informatievoorziening in het sociale domein naar een hoger niveau te brengen. Uw aanbevelingen zien wij daarbij als ondersteunend en richtinggevend voor het ontwikkelproces dat wij in de komende jaren met de raad doorlopen. Daarover gaan wij graag met u en de raad verder in gesprek.

Met vriendelijke groet,

het college,

M.J.M. Meijs
gemeentesecretaris

drs. Th.L.N. Weterings
burgemeester