



Raadsvoorstel Rekenkameronderzoek Inzicht in Doorwerking

Aanleiding

De Rekenkamer Tilburg is in 2009 ingesteld door de Tilburgse gemeenteraad. De Rekenkamer heeft de wettelijke taak de raad te ondersteunen in zijn kaderstellende en controlerende taak door onderzoek te doen naar de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het gemeentebestuur.

De Rekenkamer Tilburg vond het, gezien de start van de nieuwe raadsperiode 2018 - 2022, een goed moment onderzoek te doen naar de mate waarin aanbevelingen uit Rekenkameronderzoeken in de periode 2009 - 2018 door het college van B&W / de gemeente Tilburg zijn geïmplementeerd. Met andere woorden, in hoeverre aanbevelingen letterlijk dan toch in ieder geval naar de geest van de aanbevelingen doorwerken in de dagelijkse praktijk van het gemeentelijke bestuur.

Beoogd effect/ bestuurlijk kader

De Rekenkamer Tilburg heeft middels het Rekenkameronderzoek 'Inzicht in Doorwerking' nader bestudeerd in welke mate aanbevelingen vanuit eerdere Rekenkameronderzoeken in de periode 2009 - 2018 zijn geïmplementeerd door het college van B&W/de gemeente Tilburg. Hiervoor heeft de Rekenkamer Tilburg een zestal onderzoeken geselecteerd en onderzocht middels een quickscan. Voor ieder van de zes geselecteerde onderzoeken is onderzocht: 1. de mate waarin aanbevelingen zijn overgenomen door de raad, 2. de mate waarin aanbevelingen in de praktijk van het gemeentelijke bestuur uitwerken en 3. de mate waarin de raad implementatie controleert. Middels dit onderzoek maakt de Rekenkamer Tilburg dan ook voor de raad inzichtelijk in hoeverre eerdere aanbevelingen in de praktijk van het gemeentelijke bestuur zijn opgepakt en geeft de Rekenkamer aanbevelingen om de doorwerking van eerdere aanbevelingen te waarborgen.

Voorstel

- 1) *De conclusies uit het Rekenkameronderzoek Inzicht in Doorwerking te onderschrijven.*
- 2) *De aanbevelingen van de Rekenkamer Tilburg ten aanzien van het Rekenkameronderzoek Inzicht in Doorwerking over te nemen.*

Argumenten

- 1) *De conclusies uit het Rekenkameronderzoek Inzicht in Doorwerking te onderschrijven.*

De Rekenkamer Tilburg constateert dat de aanbevelingen van de zes geselecteerde onderzoeken tot ontwikkelingen hebben geleid die de gemeenteraad in potentie beter in staat stellen zijn wettelijke taken van kaderstelling en controle uit te voeren en die voor de gemeente als geheel positieve maatschappelijke effecten kunnen hebben. De ontwikkelingen verlopen echter niet altijd met een hoge snelheid. Met name bij het subsidiebeleid, bij grote projecten zoals Stappegoor en bij het Sportbedrijf zijn er wat betreft de doorwerking van de Rekenkameraanbevelingen nog weinig concrete resultaten geboekt, al wordt er aan gewerkt. De onderzoeken naar apparaatskosten en geheimhouding hebben in de praktijk voldoende doorwerking gehad. Hierbij ziet de Rekenkamer wel dat dit resultaat soms nog onderbelicht blijft (bijv. bij apparaatskosten). Ten aanzien van het recente onderzoek Wmo is de sector nog teveel in beweging om conclusies over doorwerking te trekken, de implementatie van aanbevelingen vergt tijd.

In het algemeen kan daarnaast gesteld worden dat na afronding van een onderzoek van de Rekenkamer en het vaststellen van het raadsbesluit over de aanbevelingen het veelal niet helder is wie binnen de ambtelijke organisatie aan zet is. Er is geen duidelijk protocol dat expliciet beschrijft hoe en door wie aanbevelingen



dienen te worden opgevolgd, dan wel wie een dergelijk protocol zou moeten formuleren. Daarop aansluitend constateert de Rekenkamer dat er over de bewaking van de aanbevelingen en de terugkoppeling naar de gemeenteraad niet altijd duidelijke afspraken zijn gemaakt. De vraag wie verantwoordelijk is voor de bewaking kan niet eenduidig worden beantwoord.

2) *De aanbevelingen van de Rekenkamer Tilburg over te nemen.*

Aanbevelingen:

- a) Dring als raad bij het college van B&W aan op **meer snelheid** (zoals bij subsidiebeleid, grote projecten als Stappegoor en het Sportbedrijf) ten aanzien van het opvolgen van aanbevelingen.
- b) Zorg als raad ook dat bijvoorbeeld ten aanzien van apparaatskosten, **onderzoekresultaten** met betrekking tot de doorwerking **niet onderbelicht** blijven.
- c) Ten aanzien van het recente onderzoek **Wmo**: houd als raad de **vinger aan de pols**.
- d) Richt **systematische monitoring** in:
 - Vorm een protocol ten aanzien van wie op welk moment welke aanbevelingen oppakt. Maak als gemeentesecretaris en raadsgriffier hierover eenduidige afspraken.
 - Koppel afspraken terug naar de raad: er bestaat nu geen expliciete bewaking van aanbevelingen na raadsbesluiten, hierbij ontstaat het gevaar van 'weglopen van de aanbevelingen'. Het college van B&W zou periodiek kunnen rapporteren over de implementatie van aanbevelingen, evt. kan de Auditcommissie een monitorrol vervullen namens de raad.

Vervolg

De Rekenkamer organiseert op 19 november 2018 een informatiebijeenkomst voor de raad. De Rekenkamer verzoekt het raadsvoorstel aan de orde te stellen tijdens de debatbijeenkomst op 10 december 2018 en de raadsvergadering van 17 december 2018.

Bijlagen

Eindrapport Rekenkamer Tilburg "Inzicht in doorwerking".

Tilburg, 6 november 2018

De Rekenkamer Tilburg

de secretaris van de Rekenkamer Tilburg,

D.E.M. van Gestel-Mulders

de voorzitter van de Rekenkamer Tilburg,

N.W. Gouw



Raadsbesluit

De raad van de gemeente Tilburg;

- gezien het voorstel van de Rekenkamer Tilburg;
- gelet op de bestuurlijke nota Rekenkameronderzoek Inzicht in Doorwerking (deel 1);
- gelet op de collegereactie d.d. 6 november 2018 in het kader van de bestuurlijke hoor- en wederhoorprocedure (deel 2);
- gelet op de nota van bevindingen Rekenkameronderzoek Inzicht in Doorwerking (deel 3);
- gelet op het door de raad aanvaarde amendement 19-1.

Besluit

- 1 de conclusies en aanbevelingen uit het Rekenkameronderzoek Inzicht in Doorwerking te onderschrijven en derhalve:
- 2a het College op te dragen meer voortgang te maken met het uitwerken van de door de Raad omarmde aanbevelingen van de Rekenkamer, zoals die met betrekking tot subsidiebeleid, grote projecten als Stappegooi en het Sportbedrijf, en de Raad hierover voor het zomerreces van 2019 te informeren;
- 2b uit te spreken dat de onderzoeksresultaten (bijvoorbeeld ten aanzien van apparaatskosten) niet onderbelicht dienen te blijven;
- 2c uit te spreken ten aanzien van het recente onderzoek Wmo de vinger aan de pols te zullen houden;
- 2d de griffier opdracht te geven om - samen met de gemeentesecretaris - te komen tot een protocol voor een systematische monitoring van aanbevelingen van de Rekenkamer (voor zover door de Raad omarmd en in een opdracht aan het College vertaald), alsmede van overige opdrachten van en toezeggingen aan de Raad en deze afspraken voor het zomerreces van 2019 aan de Raad terug te koppelen.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 17 december 2018.

de griffier,

voorzitter,